

Generalversammlung

8. Mai 2024, 9:00 Uhr

Bossard Arena, General-Guisan-Strasse 4
6300 Zug, Schweiz

Rede des Chief Executive Officers

Es gilt das gesprochene Wort

Miljan Gutovic, Chief Executive Officer

Guten Morgen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre.

Es ist mir eine grosse Freude, Sie heute als neuer CEO von Holcim hier begrüßen zu dürfen. Ihre Unterstützung und Ihr Engagement sind ein Schlüsselfaktor für den Erfolg unseres Unternehmens, und Ihr Vertrauen in die Vision, die Strategie und das Managementteam von Holcim ist ungemein wichtig. Wir sind Ihnen sehr dankbar dafür, auch weiterhin auf Ihr Investment in unseren Wachstumskurs zählen zu dürfen.

Zunächst möchte ich einige Worte an dich richten, Jan. Dank deiner aussergewöhnlichen Führung seit 2017 ist Holcim zu dem Unternehmen geworden, das es heute ist. Du hast die Transformation des Unternehmens angeführt: In puncto Finanzergebnisse, Nachhaltigkeit, Innovation und Markenbildung sind wir branchenführend.

Während deiner Amtszeit als CEO wurde Holcim zu einem weltweit führenden Anbieter innovativer und nachhaltiger Baulösungen und beschleunigte dank der fortschrittlichen Baulösungen seiner Marken und der disziplinierten M&A-Strategie für überdurchschnittliche Wertschöpfung das Wachstum in den attraktivsten Märkten.

Seit 2018 haben wir mehr als 100 Transaktionen durchgeführt. Dazu zählt die Übernahme von Firestone Building Products, die einen wichtigen Meilenstein für uns darstellt und uns in nur drei Jahren zu einem globalen Marktführer für moderne Dachsysteme gemacht hat. Das war eine sehr mutige strategische Entscheidung.

Dies gilt auch für die im Januar dieses Jahres erfolgte Ankündigung der geplanten Kotierung unseres Nordamerikageschäfts in den USA, die den Eintritt in eine neue Phase des profitablen Wachstums markieren soll.

Auch im Bereich der Nachhaltigkeit hat Holcim eine Führungsposition übernommen. Wir nutzen die Dekarbonisierung und das zirkuläre Bauen zur Ankurbelung unseres profitablen Wachstums und schaffen in bedeutenden Ballungsräumen der Welt aus Altem Neues.

Dank dieser Erfolge sowie des neuen Leistungsniveaus unserer Finanzergebnisse haben wir die Ziele unserer Strategie 2025 zwei Jahre früher als geplant erreicht. Als Unternehmen ist Holcim heute stärker denn je, mit Rekordergebnissen und einem hervorragenden Ertragsprofil mit branchenführenden Margen und einer starken Bilanz.

Dafür möchte ich dir, Jan, im Namen von uns allen ganz herzlich danken.

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre,

Auf Basis dieser Erfolge bin ich entschlossen, auch in diesem Jahr erneut Rekordergebnisse für Holcim zu erwirtschaften. Der Schwerpunkt wird auf der weiteren Umsetzung unserer Strategie liegen – mit:

- branchenführenden Finanzergebnissen
- fortgesetzten M&A-Aktivitäten, um in den attraktivsten Märkten zu wachsen
- einem beschleunigten Ausbau innovativer und fortschrittlicher Baulösungen unserer Marken, um zusätzlichen Mehrwert für unsere Kunden zu schaffen
- einer Führungsposition im Nachhaltigkeitsbereich durch Dekarbonisierung und Kreislaufwirtschaft als Triebfedern profitablen Wachstums

Holcim ist ideal positioniert, um die vor uns liegenden Chancen zu nutzen. Für 2024 erwarten wir anhaltendes profitables Wachstum mit einem organischen Umsatzwachstum von über 4 Prozent und einem zusätzlichen Wachstum durch M&A-Aktivitäten um mehr als 2 Prozent.

Aufbauend auf unserer wachsenden Dynamik mit 28 Akquisitionen allein im Jahr 2023 haben wir im ersten Quartal dieses Jahres fünf Akquisitionen getätigt. Unser erfolgreicher M&A-Kurs treibt weiterhin Wachstum wie auch Wertschöpfung voran.

Wir erwarten ein überproportionales Wachstum des Recurring EBIT, das unsere Recurring-EBIT-Marge weiter verbessern wird. Die von Holcim erzielte branchenführende Recurring-EBIT-Marge von 17,6 Prozent im Jahr 2023 ist auf die Umstellung des Geschäfts von Volumen auf Wert und unser Wachstum in den attraktivsten Märkten zurückzuführen. Unser Ziel ist es, im Jahr 2024 mindestens 18 Prozent zu erreichen.

Unser Free Cashflow, der weiterhin über CHF 3 Milliarden liegen wird, ist eine wichtige Kenngrösse, die es uns ermöglicht, in profitables Wachstum zu investieren und Wert für Sie, unsere Aktionärinnen und Aktionäre, zu schaffen.

Zusammenfassend lässt sich sagen, dass Holcim als führender Anbieter innovativer und nachhaltiger Baulösungen weiterhin hervorragende Ergebnisse erzielen wird.

Lassen Sie mich ausführlicher erläutern, was wir tun und warum wir es tun. Was uns alle bei Holcim antreibt, ist unser Ziel einer Dekarbonisierung des Bausektors in grossem Massstab.

Mich begeistern die Perspektiven für Dekarbonisierung und Kreislaufwirtschaft. Beides steht im Zentrum unserer Strategie, und wir werden weiterhin in diese Bereiche investieren – weil es wirtschaftlich sinnvoll ist und weil es die richtige Entscheidung ist.

Gemeinsam wollen wir unsere Kunden mit unseren fortschrittlichen Baulösungen dabei unterstützen, die Art von Städten und die Art von Welt zu bauen, in der wir alle leben wollen.

Wir haben unseren CO₂-Ausstoss bezogen auf den Umsatz im Jahr 2023 um 20 Prozent und seit 2020 um insgesamt 42 Prozent reduziert. Darin spiegeln sich die von uns ergriffenen entschlossenen Massnahmen wider, mit denen wir bis 2050 ein Net-Zero-Unternehmen werden wollen. Die Dekarbonisierung von Beton und Zement ist das Kernstück auf dem Weg von Holcim zum Netto-Null-Ziel, und wir beschleunigen die Dekarbonisierung unserer Rezepturen und unseres Energiemixes.

Die Abscheidung, Nutzung und Speicherung von CO₂ ist eine bahnbrechende Technologie – ein echter Gamechanger. Wir setzen einen branchenführenden Dekarbonisierungsfahrplan mit 17 Vorzeigeprojekten weltweit um. Sechs davon wurden für Fördermittel der Europäischen Union ausgewählt, und allein für Europa haben wir uns das Ziel gesetzt, bis 2030 jährlich fünf Millionen Tonnen CO₂ abzuscheiden. Damit wird klimaneutraler Zement noch in diesem Jahrzehnt Realität und wir können bis 2030 jährlich acht Millionen Tonnen anbieten.

Auch unsere Marken für emissionsarme Produkte verzeichnen einen Anstieg der Nachfrage. Im ersten Quartal 2024 machte ECOPact 26 Prozent des Umsatzes mit Transportbeton aus, während ECOPlanet einen Anteil von ebenfalls 26 Prozent am Umsatz mit Zement erzielte.

Neben der Dekarbonisierung ist für Holcim auch das zirkuläre Bauen eine Chance für profitables Wachstum. Um diese Chance zu nutzen, bauen wir weltweit unsere Präsenz in Städten sowohl organisch als auch durch M&A-Transaktionen aus. Dadurch stellen wir sicher, dass wir in den städtischen Ballungsräumen, in denen wir tätig sind, Bau- und Abbruchmaterialien recyceln können.

So haben wir im Jahr 2023 beispielsweise Sivyer Logistics erworben, einen führenden Hersteller von Bau- und Abbruchmaterialien in London, dem europäischen Zentrum für Urban Mining. Hier fallen alljährlich Bau- und Abbruchmaterialien im zweistelligen Millionen-Tonnen-Bereich an und landen grösstenteils auf Deponien.

Durch das Recycling dieser wertvollen Ressourcen können wir unsere Abhängigkeit von Primärmaterialien verringern. Dank unserer fortschrittlichen Technologien lassen sich recycelte Bau- und Abbruchmaterialien in allen Bereichen einsetzen, von Zement über Transportbeton bis hin zu Zuschlagstoffen.

Aktuell verfügt Holcim über 135 Recyclingzentren weltweit. Für dieses Jahr erwarten wir im Zuge des weiteren Ausbaus unserer Kreislauftechnologieplattform ECOCycle® ein Wachstum bei den recycelten Bau- und Abbruchmaterialien um 20 Prozent auf 10 Millionen Tonnen.

Doch auch Reparaturen und Sanierungen sind ein globaler Megatrend. 80 Prozent der Gebäude von heute werden auch 2050 noch genutzt werden. Unser Geschäftssegment Solutions & Products, das sich auf moderne Dach- und Dämmsysteme sowie Fliesenkleber, Fassaden und innovative Mörtel konzentriert, verzeichnet daher eine starke Nachfrage. Es ergänzt unser Baustoffgeschäft und

ermöglicht es Holcim, seinen Kunden fortschrittliche, nachhaltige Baulösungen aus einer Hand anzubieten.

Wir haben Wachstumschancen angesprochen. Als nächstes möchte ich über das grösste Kapital unseres Unternehmens sprechen: die 63'448 Beschäftigten, die bei Holcim arbeiten. Jeder und jede einzelne von ihnen ist mir wichtig, und ich bin stolz darauf, sie meine Kolleginnen und Kollegen nennen zu dürfen.

Bei meinen Besuchen in mehr als 40 Märkten, in denen wir tätig sind, und im Gespräch mit vielen unserer Mitarbeitenden habe ich den Teamgeist von Holcim aus erster Hand erfahren dürfen. Wir haben eine tief verwurzelte Leistungskultur mit mehr als 500 talentierten, engagierten Führungskräften mit Ergebnisverantwortung.

Bei Holcim stehen unsere Mitarbeitenden sowie ihre Gesundheit und Sicherheit an erster Stelle; hier wird Talent gefördert, Leistung anerkannt und Innovation unterstützt. Ich möchte, dass wir auch künftig einen erstklassigen Arbeitsplatz schaffen, an dem jede und jeder respektiert wird und Vielfalt und Inklusion gefördert werden.

Denn eines steht fest: Der Erfolg unserer Mitarbeitenden wird den Erfolg von Holcim in all unseren Märkten bestimmen. Daher werden wir nachhaltiges Wachstum mit Integrität vorantreiben und für Kunden sowie Aktionärinnen und Aktionäre einen überdurchschnittlichen Wert schaffen.

Gemeinsam werden wir Bestehendes hinterfragen und immer neue Massstäbe in puncto Innovation setzen, um Nachhaltigkeit ins Zentrum unseres Handelns zu stellen. Wir werden ein Unternehmen aufbauen, das stärker denn je ist und in das Sie investieren können.

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre. Sie können uns vertrauen. Das Team Holcim wird liefern.

Herzlichen Dank!