

## LafargeHolcim accélère sa dynamique de croissance ; hausse de 6,2 % du chiffre d'affaires au 2<sup>ème</sup> trimestre

- Forte croissance du chiffre d'affaires de 6,2 % au 2<sup>ème</sup> trimestre et de 4,8 % au 1<sup>er</sup> semestre sur base comparable
- Ebitda sous-jacent en hausse de 1,5 % sur base comparable au 2<sup>ème</sup> trimestre et de -1,4% au 1<sup>er</sup> semestre
- Objectifs 2018 confirmés
- Mise en œuvre de la Stratégie 2022 – « Building for Growth » en bonne voie

### PERFORMANCE DU GROUPE<sup>1</sup>

Millions CHF	2018	2017	±%	±% bc
<b>Performance opérationnelle</b>				
Chiffre d'affaires net S1	13 272	12 918	2,7	4,8
Chiffre d'affaires net T2	7 442	7 085	5,0	6,2
<hr/>				
Ebitda sous-jacent S1	2 484	2 582	-3,8	-1,4
Ebitda sous-jacent T2	1 784	1 774	0,6	1,5
<hr/>				
<b>Performance semestrielle</b>				
Résultat d'exploitation	1 078	1 413	-23,7	
Résultat net part du Groupe avant dépréciations d'actifs et cessions	371	651	-43,0	
Cash-flow libre	-473	-661	28,4	
Dette financière nette	16 127	15 745	2,4	

Jan Jenisch, Directeur général de LafargeHolcim, a déclaré : « Je suis très satisfait de la croissance du chiffre d'affaires sur la première moitié de l'année, notamment parce que cette croissance a pris de l'ampleur au 2<sup>ème</sup> trimestre. La hausse des prix de l'énergie et l'inflation des coûts ont été marquées. Les enjeux opérationnels rencontrés dans certains marchés ont été traités et nous devrions augmenter nos marges en tirant parti de la courbe ascendante de la demande au second semestre 2018.

Nous restons concentrés sur la mise en œuvre de la Stratégie 2022 – « Building for Growth ». Nos récentes acquisitions ciblées aux Etats-Unis et en France illustrent notre volonté de saisir les opportunités de croissance dans nos marchés les plus attractifs. Les effets bénéfiques de la simplification et de la réduction des coûts deviennent également de plus en plus visibles. Nous continuons de mettre l'accent sur la réalisation de nos objectifs 2018. »

<sup>1</sup> Le chiffre d'affaires net inclut uniquement les ventes aux clients externes. Le chiffre d'affaires net du 1<sup>er</sup> semestre 2017 a été retraité d'un montant de 438 millions de francs suisses en raison de la prise en compte du chiffre d'affaires brut des activités de trading, à la suite de l'application de la nouvelle norme IFRS 15, entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2018. Il n'en a résulté aucune incidence sur l'Ebitda sous-jacent. L'Ebitda sous-jacent du 1<sup>er</sup> semestre 2017 a été retraité d'un montant de 46 millions de francs suisses en raison de la reclassification de la quote-part du Groupe dans le résultat net de la joint-venture Huaxin.

LafargeHolcim a enregistré une croissance de 6,2 %, de son chiffre d'affaires net au 2<sup>ème</sup> trimestre, qui s'est élevé à 7 442 millions de francs suisses. Sur le semestre, le chiffre d'affaires net a augmenté de 4,8 % sur base comparable. L'Ebitda sous-jacent a reculé de 1,4 % sur base comparable sur le semestre mais les résultats ont progressé au 2<sup>ème</sup> trimestre, avec une hausse de l'Ebitda sous-jacent de 1,5% compensant en grande partie la faiblesse du 1<sup>er</sup> trimestre. Ces fortes tendances globales se reflètent dans la croissance des résultats et du chiffre d'affaires de toutes les régions au cours du semestre, à l'exception de la région Afrique Moyen-Orient où la situation est restée difficile. Compte tenu de ces tendances et de la bonne exécution des mesures de simplification et de performance, les objectifs 2018 sont confirmés.

Le résultat net attribuable aux actionnaires au titre du premier semestre 2018 avant dépréciations et cessions est passé de 651 millions de francs suisses en 2017 à 371 millions cette année. A l'instar du résultat opérationnel, il est principalement affecté par des coûts de réorganisation liés au plan de simplification en cours, qui se traduira par des économies de 400 millions de francs suisses par an à partir du deuxième trimestre 2019.

## **STRATEGIE 2022**

La mise en œuvre de la Stratégie 2022 – « Building for Growth » est en bonne voie dans l'ensemble des régions et segments. Les acquisitions ciblées effectuées en France, au Royaume-Uni et aux Etats-Unis en 2018 constituent un important levier de croissance pour l'avenir.

Des progrès notables ont été réalisés dans toutes les initiatives visant à instaurer un modèle opérationnel discipliné en termes de coûts et une structure centrale allégée : l'organisation des régions et de la direction générale a été rationalisée ; les bureaux régionaux de Miami et de Singapour ont été fermés ; la réorganisation des fonctions centrales à Zurich et à Paris progresse ; et les pays ont lancé de vastes plans de restructuration en matière de coûts fixes. Comme annoncé précédemment, ces mesures, qui devraient être achevées au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, permettront de réaliser des économies à hauteur de 400 millions de francs suisses par an, mesurées aux taux de change de 2017.

L'engagement à maintenir une notation « investment grade », à renforcer la solidité financière du Groupe et à créer de la valeur pour nos actionnaires est confirmé.

## **PERSPECTIVES 2018**

Le Groupe confirme ses objectifs 2018 d'une croissance de 3 à 5 % du chiffre d'affaires et d'une augmentation plus que proportionnelle de l'Ebitda sous-jacent, d'au moins 5 % sur base comparable.

- Tendances de marché fortes en Europe
- Persistance d'une croissance solide en Amérique du Nord
- Bonnes perspectives de croissance dans la plupart des pays d'Amérique latine
- Evolution favorable en Inde et en Chine ; stabilisation en Asie du Sud-Est
- Perspectives difficiles dans divers pays du Moyen Orient et d'Afrique

## PERFORMANCE PAR REGION<sup>1</sup>

Millions CHF	Chiffre d'affaires net				Ebitda sous-jacent			
	S1 2018	S1 2017	±%	±% bc	S1 2018	S1 2017	±%	±% bc
Asie-Pacifique	3 807	3 676	3,6	9,4	773	692	11,7	17,1
Europe	3 664	3 326	10,2	3,4	599	550	8,9	1,2
Amérique latine	1 428	1 459	-2,1	12,9	488	497	-1,7	5,2
Afrique et Moyen-Orient	1 535	1 738	-11,7	-7,4	365	592	-38,3	-33,5
Amérique du Nord	2 475	2 403	3,0	2,3	470	473	-0,4	2,0
Corporate & Trading	363	316	15,1	18,4	-212	-222	4,3	3,2
<b>Groupe</b>	<b>13 272</b>	<b>12 918</b>	<b>2,7</b>	<b>4,8</b>	<b>2 484</b>	<b>2 582</b>	<b>-3,8</b>	<b>-1,4</b>

### Asie-Pacifique

Une forte croissance du chiffre d'affaires net et des résultats a été enregistrée, malgré des conditions de marché contrastées. La Chine a joué un rôle moteur au 1<sup>er</sup> semestre, avec une progression continue des bénéfices, soutenue par la dynamique des prix et le bénéfice durable lié aux activités de recyclage de déchets intégrées verticalement. L'Inde a généré une croissance de son chiffre d'affaires net et de ses bénéfices, attribuable à de solides volumes, tirés par une demande soutenue du marché et l'augmentation des ventes de produits à valeur ajoutée. En Asie du Sud-Est, les conditions sont restées difficiles. Néanmoins, des tendances encourageantes ont été observées aux Philippines et en Indonésie. Les résultats ont notamment augmenté au 2<sup>ème</sup> trimestre.

### Europe

Le chiffre d'affaires et les bénéfices ont augmenté tout au long du 1<sup>er</sup> semestre 2018. De bonnes tendances de marché dans la plupart des pays européens ont permis une hausse des volumes sur base comparable dans tous les segments par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2017, avec une forte dynamique de croissance au 2<sup>ème</sup> trimestre. La progression du chiffre d'affaires net s'est accélérée en Allemagne et en France, bien que des contraintes de production aient passagèrement affecté la croissance des résultats. Au Royaume-Uni, les volumes ont été globalement stables, mais les bénéfices ont diminué du fait de l'augmentation des coûts. L'Europe orientale et centrale a également affiché une bonne performance.

### Amérique latine

Une forte croissance du chiffre d'affaires et des résultats a été enregistrée, soutenue par la performance solide du Mexique. La performance de l'Argentine a également été positive, malgré une hausse des coûts pour satisfaire la demande et la volatilité de la monnaie. Au Brésil, les résultats ont été affectés par une grève nationale des transporteurs en mai.

### Afrique et Moyen Orient

Les conditions sont restées difficiles dans plusieurs pays de la région Afrique Moyen-Orient, en particulier en Algérie et en Irak. L'Egypte a réalisé une performance solide, dans un environnement de plus en plus volatil. Au Nigeria, le chiffre d'affaires a continué de s'améliorer sous l'effet d'une augmentation de la demande du marché et d'initiatives commerciales. Les résultats de l'Afrique du Sud ont été affectés par des problèmes opérationnels.

## Amérique du Nord

Les résultats ont progressé aux Etats-Unis, avec une accélération de la croissance des volumes tout au long du 1<sup>er</sup> semestre 2018, soutenue par des conditions de marché favorables ainsi que des initiatives commerciales. La contribution du Canada a été solide, bien que les conditions soient restées difficiles dans la région des Prairies. Globalement, les résultats de l'Amérique du Nord ont été affectés par la hausse des coûts logistiques et par des activités de maintenance nécessaires pour faire face à la croissance de la demande.

## AUTRES ELEMENTS FINANCIERS<sup>1</sup>

Millions CHF	S1 2018	S1 2018 avant dépréciations d'actifs et cessions	S1 2017 avant dépréciations d'actifs et cessions	Variation
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>13 272</b>	<b>13 272</b>	<b>12 918</b>	<b>354</b>
<b>Ebitda sous-jacent</b>	<b>2 484</b>	<b>2 484</b>	<b>2 582</b>	<b>-97</b>
Dotations aux amortissements et dépréciations d'actifs	-1 106	-1 104	-1 125	21
Coûts liés aux réorganisations et autres coûts <sup>2</sup>	-300	-300	-38	-262
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 078</b>	<b>1 080</b>	<b>1 418</b>	<b>-338</b>
Gains/pertes sur cessions et autres éléments hors exploitation	-52	-4	41	-45
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	9	9	20	-11
Produits/frais financiers	-449	-455	-398	-57
Impôts	-191	-186	-306	120
<i>Taux d'imposition effectif</i>	<i>32,7 %</i>	<i>29,5 %</i>	<i>28,3 %</i>	
<b>Résultat net</b>	<b>394</b>	<b>444</b>	<b>774</b>	<b>-331</b>
Résultat net – part du Groupe	318	371	651	-281
<b>Bénéfice par action (CHF)</b>	<b>0,53</b>	<b>0,62</b>	<b>1,07</b>	<b>-0,45</b>

<sup>2</sup> Les autres coûts incluent ceux liés aux litiges, mise en œuvre et autres éléments non récurrents.

Les **coûts liés aux réorganisations, litiges, mise en œuvre et autres éléments non récurrents** se sont établis à 300 millions de francs suisses, comparé à 38 millions de francs suisses au 1<sup>er</sup> semestre 2017. Cette augmentation est principalement due aux coûts de réorganisation liés à la rationalisation des fonctions centrales et des coûts fixes dans les pays. Le 1<sup>er</sup> semestre 2017 intégrait un impact positif significatif lié à des reprises de provisions.

Les **frais financiers nets hors dépréciations d'actifs et cessions** se sont établis à 455 millions de francs suisses au 1<sup>er</sup> semestre 2018, comparé à 398 millions sur la même période en 2017. Cette augmentation est principalement attribuable à des frais financiers liés à des litiges juridiques.

Hors dépréciations d'actifs et cessions, le **taux d'imposition effectif du Groupe** s'est porté à 29,5 %, en amélioration comparé à 30,5 % au titre de l'exercice 2017.

Le **bénéfice par action** hors dépréciations d'actifs et cessions s'élève à 0,62 franc suisse pour le 1<sup>er</sup> semestre 2018, comparé à 1,07 franc suisse pour la même période de l'année précédente. En données publiées, le bénéfice par action s'est élevé à 0,53 franc suisse.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2018, les **investissements nets** se sont établis à 526 millions de francs suisses, stables par rapport à l'année précédente. Le **cash-flow libre** s'est élevé à -473 millions de francs suisses, ce qui constitue une amélioration de 187 millions par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2017, due à l'augmentation du fonds de roulement net.

Au 30 juin 2018, la **dette financière nette** s'élevait à 16 127 millions de francs suisses.

## VOLUMES PAR RÉGION<sup>1</sup>

	S1 2018	S1 2017	±%	±% bc	T2 2018	T2 2017	±%	±% bc
<b>Asie-Pacifique</b>								
Ventes de ciment	45,5	46,6	-2,4	5,1	22,9	23,4	-2,1	6,2
Ventes de granulats	15,9	15,6	1,4	1,4	8,2	8,5	-3,4	-3,4
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	6,1	6,1	0,2	0,8	3,1	3,1	-1,8	-1,8
<b>Europe</b>								
Ventes de ciment	21,3	20,2	5,5	5,5	13,1	11,9	9,6	9,6
Ventes de granulats	59,0	60,0	-1,6	3,7	33,6	33,4	0,6	7,4
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	9,3	8,9	4,3	3,7	5,2	4,9	7,4	6,3
<b>Amérique latine</b>								
Ventes de ciment	12,6	11,9	6,5	12,1	6,6	6,0	8,5	13,8
Ventes de granulats	1,7	2,3	-25,3	-5,5	0,9	1,2	-27,4	-6,9
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	2,8	3,0	-6,6	15,9	1,5	1,5	-1,3	22,7
<b>Afrique et Moyen-Orient</b>								
Ventes de ciment	17,7	18,1	-2,5	-2,5	8,7	9,1	-4,1	-4,1
Ventes de granulats	4,1	5,3	-21,7	-21,7	2,2	2,8	-19,9	-19,9
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	2,0	2,5	-20,0	-20,0	1,0	1,2	-17,0	-17,0
<b>Amérique du Nord</b>								
Ventes de ciment	8,8	8,5	3,4	3,4	5,5	5,2	6,4	6,4
Ventes de granulats	44,5	44,8	-0,6	-0,6	30,5	30,4	0,5	0,5
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	4,4	3,9	12,5	1,8	2,6	2,3	16,3	6,3
<b>Groupe</b>								
Ventes de ciment	108,2	107,6	0,6	4,4	58,2	57,1	2,0	5,9
Ventes de granulats	125,3	128,0	-2,1	0,7	75,5	76,3	-1,1	2,1
Ventes de béton prêt-à-l'emploi	24,6	24,4	0,7	1,4	13,4	13,0	3,4	3,6

Les volumes de ciment et granulats sont exprimés en millions de tonnes.  
Les volumes de béton prêt-à-l'emploi sont exprimés en millions de mètres cubes.

## RAPPROCHEMENT AVEC LES COMPTES DU GROUPE

### Réconciliation de l'Ebitda sous-jacent et du compte de résultat consolidé de LafargeHolcim

Millions CHF	S1 2018	S1 2017
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 078</b>	<b>1 413</b>
Dotations aux amortissements et dépréciations des actifs opérationnels	1 106	1 130
Coûts liés aux réorganisations, litiges, mise en œuvre et autres éléments non récurrents	300	38
<b>Ebitda sous-jacent</b>	<b>2 484</b>	<b>2 582</b>

### Réconciliation du résultat net avant dépréciations d'actifs et cessions et du compte de résultat consolidé de LafargeHolcim

Millions CHF	S1 2018	S1 2017
<b>Résultat net</b>	<b>394</b>	<b>1 154</b>
Dépréciations d'actifs	(1)	(4)
Gains/(pertes) sur cessions	(49)	384
<b>Résultat net avant dépréciations d'actifs et cessions</b>	<b>444</b>	<b>774</b>
Résultat net avant dépréciations d'actifs et cessions part du Groupe	371	651
<i>Retraitements nets d'impôts</i>		

### Réconciliation du cash-flow libre et des cash-flows consolidés de LafargeHolcim

Millions CHF	S1 2018	S1 2017
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</b>	<b>53</b>	<b>(138)</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	(586)	(578)
Cession d'immobilisations corporelles	61	55
<b>Cash-flow libre</b>	<b>(473)</b>	<b>(661)</b>

## DEFINITIONS DES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Des indicateurs alternatifs de performance sont utilisés dans ce communiqué pour décrire la performance de LafargeHolcim. L'ensemble de leurs définitions se trouve sur notre site internet.

Mesures	Définition
<b>Base comparable</b>	Retraite les variations de périmètre (notamment les cessions et acquisitions en 2018 et 2017) et les effets de variation des taux de change (les chiffres 2018 sont convertis aux taux de change 2017 pour calculer les effets de change).
<b>Coûts liés aux réorganisations, litiges, mise en œuvre et autres éléments non récurrents</b>	Eléments significatifs ne pouvant être considérés, en raison de leur nature exceptionnelle, comme inhérents à la performance normale du Groupe, tels que les réorganisations stratégiques, des éléments importants relatifs à des amendes infligées en cas d'ententes et d'autres litiges liés aux activités. Sur les périodes de comparaison, ils ont également inclus des charges directement liées à la fusion telles que les honoraires d'avocats, de banques et autres conseils, les coûts de personnel relatifs aux plans de licenciements et les coûts d'implémentation informatique.
<b>Gain/perte sur cessions et éléments hors exploitation</b>	Comprend les plus-values ou moins-values résultant de la vente de sociétés du Groupe, d'immobilisations corporelles et d'autres éléments hors exploitation qui ne sont pas directement liés aux activités opérationnelles normales du Groupe, tels que gains ou pertes de réévaluation sur participations détenues précédemment, conflits relatifs à des intérêts minoritaires et autres actions en justice importantes.
<b>Ebitda sous-jacent</b>	Appelé auparavant « Ebitda opérationnel retraité », il est calculé comme suit : +/- Résultat d'exploitation - Dotations aux amortissements et dépréciations des actifs opérationnels - Coûts liés aux réorganisations, litiges, mise en œuvre et autres éléments non récurrents
<b>Marge d'Ebitda sous-jacent</b>	Ebitda sous-jacent divisé par le chiffre d'affaires net
<b>Résultat net avant dépréciations d'actifs et cessions</b>	+/- Résultat net - Plus-values ou moins-values résultant de cessions de sociétés du Groupe - Dépréciation de goodwill et d'actifs
<b>Bénéfice par action (BPA) avant dépréciations d'actifs et cessions</b>	Résultat net avant dépréciations et cessions attribuable aux actionnaires de LafargeHolcim Ltd., divisé par le nombre moyen pondéré des actions en circulation.
<b>Investissements de maintenance et de développement (« Capex »)</b>	+ Investissements en vue d'accroître les capacités existantes ou en créer de nouvelles pour produire, distribuer ou fournir des services aux produits existants (développement) ou pour se diversifier en nouveaux produits ou marchés (diversification) + Investissements en vue de prolonger la capacité fonctionnelle d'un composant particulier, d'un assemblage, d'un équipement, d'une ligne de production ou d'une usine entière, qui pourraient ou non engendrer un changement dans le cash-flow - Cessions d'immobilisations corporelles
<b>Cash-flow libre</b>	Appelé auparavant « cash-flow libre opérationnel », il est calculé comme suit : +/- Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation - Investissements de maintenance et de développement
<b>Dette financière nette (« Dette nette »)</b>	+ Dettes financières (long terme et court terme) y compris dérivés passifs - Trésorerie et équivalents de trésorerie - Dérivés actifs



<b>Besoin en fonds de roulement net</b>	Le fonds de roulement net est un indicateur montrant si les actifs à court terme dont dispose le Groupe suffisent à couvrir ses passifs à court terme. Il est calculé comme suit : – Créances fournisseurs; – Stocks; – Charges constatées d’avance et autres actifs courants; – Dettes fournisseurs; – Impôts courants à payer – Impôts à payer à long terme; et – Autres passifs courants.
<b>Capital investi</b>	+ Besoin en fonds de roulement net + Participations dans des entreprises associées et des coentreprises + Immobilisations corporelles + Goodwill + Immobilisations incorporelles + Actifs d’impôt différé + Actifs de retraite - Provisions à court terme - Engagements de retraite à prestations définies - Passifs d’impôt différé - Provisions à long terme
<b>Résultat net après impôts (« NOPAT »)</b>	+/- Résultat opérationnel net (correspondant à l’Ebitda sous-jacent retraité des dotations aux amortissements sur les actifs opérationnels mais excluant la dépréciation des actifs opérationnels) - Impôts aux taux standards (correspondant aux impôts calculés en appliquant le taux d’impôt du Groupe au résultat opérationnel net comme défini ci-dessus)
<b>Retour sur capital investi (« ROIC »)</b>	Résultat net après impôts divisé par le capital investi moyen. Ce dernier est calculé en ajoutant le montant à l’ouverture au montant à la clôture et en divisant la somme par deux (sur la base de 12 mois glissants).
<b>Conversion en cash</b>	Cash-flow libre divisé par l’Ebitda sous-jacent

## Informations complémentaires

La présentation des résultats du 1<sup>er</sup> semestre aux analystes est disponible sur le site internet de LafargeHolcim à l'adresse suivante : [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

Les états financiers IFRS peuvent également être consultés sur le site internet du Groupe.

### Conférence téléphonique médias : 9h00

Suisse : +41 58 310 5000

France : +33 1 70 91 87 06

Royaume-Uni : +44 207 107 0613

Etats-Unis : +1 631 570 5613

### Conférence téléphonique analystes : 10h00

Suisse : +41 58 310 5000


Royaume-Uni : +44 207 107 0613

Etats-Unis : +1 631 570 5613

## A propos de LafargeHolcim

LafargeHolcim est le leader mondial des matériaux et solutions de construction. Le Groupe offre quatre segments d'activités : ciment, granulats, béton prêt-à-l'emploi ainsi que des produits et solutions tels que béton préfabriqué, asphalte et mortier. Avec son large portefeuille, le Groupe offre des solutions aux défis les plus difficiles rencontrés par les maçons, constructeurs, architectes et ingénieurs en apportant des services et des innovations à la pointe de l'industrie à des clients confrontés aux enjeux de l'urbanisation, de la croissance démographique et d'un développement durable. Basé en Suisse, LafargeHolcim occupe une place de leader dans toutes les régions du monde, emploie environ 80 000 collaborateurs dans près de 80 pays et dispose d'une présence géographique équilibrée entre les marchés en développement et matures.

Plus d'informations disponibles sur [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

Suivez nous sur Twitter  [@LafargeHolcim](https://twitter.com/LafargeHolcim)

## Avertissement important - déclarations prospectives

Ce document contient des déclarations prospectives, des tendances, cibles ou objectifs selon le cas. Elles ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Elles portent notamment sur des plans, initiatives, événements, produits, solutions et services, leur développement et leur potentiel. Bien que LafargeHolcim estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de LafargeHolcim, et notamment les risques décrits dans le rapport annuel de LafargeHolcim disponible sur son site Internet ([www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)) et les incertitudes liées aux conditions de marché et à la mise en œuvre de nos plans. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. LafargeHolcim ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces déclarations prospectives.