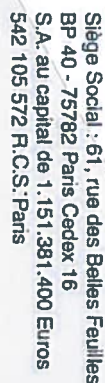


A. ☐ Je désire assister à cette assemblée et demande une carte d'admission : *date and sign at the bottom of the form.*

B. ☒ J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes : *I prefer to use the postal voting form or the proxy form as specified below.*



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE**  
convoquée le 7 mai 2015 à 15 h 30 (heure de Paris),  
au Carroussel du Louvre, 99 rue de Rivoli, 75001 PARIS

**COMBINED SHAREHOLDERS' MEETING**  
to be held on May 7th 2015 at 3.30 p.m. (Paris time)  
in Carroussel du Louvre, 99 rue de Rivoli, 75001 PARIS

**CADRE RÉSERVÉ À LA SOCIÉTÉ / For Company's use only**

Identifiant / Account

Nombre de voix / Number of voting rights  
 Nombre d'actions / Number of shares  
 Nominal / Registered  
 Porteur / Bearer  
 Voie simple / Single vote  
 Voie double / Double vote

JE VOTE PAR CORRESPONDANCE // I VOTE BY POST

Cf. au verso renvoi (2) - See reverse (2)

Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration ou le Directeur ou la Gérance, à l'EXCEPTION de ceux que je signale en notifiant comme ceci ■ la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou Je m'abstiens.

*I vote YES all the draft resolutions approved by the Board of Directors EXCEPT those indicated by a shaded box - like this ■, for which I vote NO or I abstain.*

On the draft resolutions not approved by the Board of Directors, I cast my vote by shading the box of my choice - like this ■.

**JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT**

cf. au renvoi (1)

I HEREBY GIVE MY PLEASURE TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL MEETING OF THE COMPANY TO SIGN AND SEAL THESE RESOLUTIONS IN WITNESS WHEREOF I HAVE HEREUNTO SET MY HAND AND SEAL OF OFFICE.

See reverse for signature of Chairman

**LE POUVOIR A :** cf. au verso rectoi (4)

~~I HEREBY APPOINT~~ ~~and reverse~~ (4)

**Adresse / Address**

**Adresse / Address**

**ATTENTION :** Si s'agit de litres au ponteur, les présentes instructions ne seront valides que si elles sont directement retournées à votre magasin.

**CAUTION :** If it is about *litres au ponteur*, the present instructions will be valid only if they are directly returned to your bank.

**CAUTION:** If it is about ~~bullet~~ securities, the present instructions will be valid only if they are directly returned to your bank.

*Non, Prénom, Adresse de l'acheteur (si ces informations figurent déjà, les vérifier et les rectifier éventuellement).  
- Surname, first name, address of the shareholder (if this information is already supplied, please verify and correct if necessary)*

*Ci, au verso renvoi (!) - See reverse (!)*

Cl. au verso renvoi (1) - See reverse (1)

Si des amendements ou résolutions nouvelles (autres présentés en assemblée) / *In case amendments or new resolutions are proposed during the meeting*  
- Je donne pouvoir au Président de l'A.G. de voter en mon nom. / *I appoint the Chairman of the general meeting to vote on my behalf* .....  
- Je m'abstiens (l'abstention équivaut à un vote en contre). / *I abstain from voting (is equivalent to a vote NO)* .....  
- Je donne procuration (cf. au verso renvoi 4) à M. Mme ou Mlle, Raison Sociale .....  
pour voter en mon nom. / *I appoint (see reverse 4th Pt. M/s or Miss. Corporate Name) to vote on my behalf* .....  
Pour être prise en considération, toute formule doit parvenir au plus tard : .....  
*In order to be considered, this completed form must be returned at the latest* ..... **D**

Date &amp; Signature

le 6 mai 2015 avant 15 h (heure de Paris) / 6th May 2015 before 3.00 p.m. (Paris time)

A / to BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, CTS Assenblados - Assenblado Latargo  
Grands Moufins de Parin- 8 rue du Debarcadere - 93761 PANTIN Cedex

1. The first step in the process of creating a new product is to identify a market need. This involves conducting market research to understand what customers want and what problems they are facing. Once a need is identified, the next step is to develop a concept that addresses this need. This is often done through brainstorming sessions with a team of designers and engineers. The concept is then refined through prototyping and testing. The final step is to launch the product into the market and monitor its performance. This involves collecting feedback from customers and making adjustments as needed. The entire process is iterative, meaning that it often takes several cycles to develop a successful product.



